



เจ้ากรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

ประวัติการศึกษา



พล.อ.ท.ดร.ยุทธศักดิ์ พูลสุวรรณ





เจ้ากรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

ประวัติการทำงาน



ครูฝึกศิษย์การบิน และผู้ประเมิน
มาตรฐานการบินประจำฝูงฝึกชั้นปลาย
ของโรงเรียนการบิน



ผู้อำนวยการโรงเรียน
นายทหารชั้นผู้บังคับหมวด



ได้รับรางวัล บุคคลดีเด่นกองทัพอากาศ
ประจำปี ๒๕๔๓



รองผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์
และหลักนิยม สำนักยุทธศาสตร์และหลักนิยม
กองทัพอากาศ



เสนาธิการกรมยุทธศึกษาทหารอากาศ



นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำกองฝึก
กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ



รองผู้อำนวยการกองการศึกษา
วิทยาลัยการทัพอากาศ



ผู้อำนวยการกองแผนและโครงการ
สำนักบริหารการศึกษ
กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ



รองเสนาธิการกรมยุทธศึกษาทหารอากาศ
(สายงานการศึกษา)



รองเจ้ากรมยุทธศึกษาทหารอากาศ
(สายงานการศึกษา)





แนวทางการปฏิบัติงาน ยศ.ทอ.ประจำปี ๒๕๖๙

DET Guidance 2026

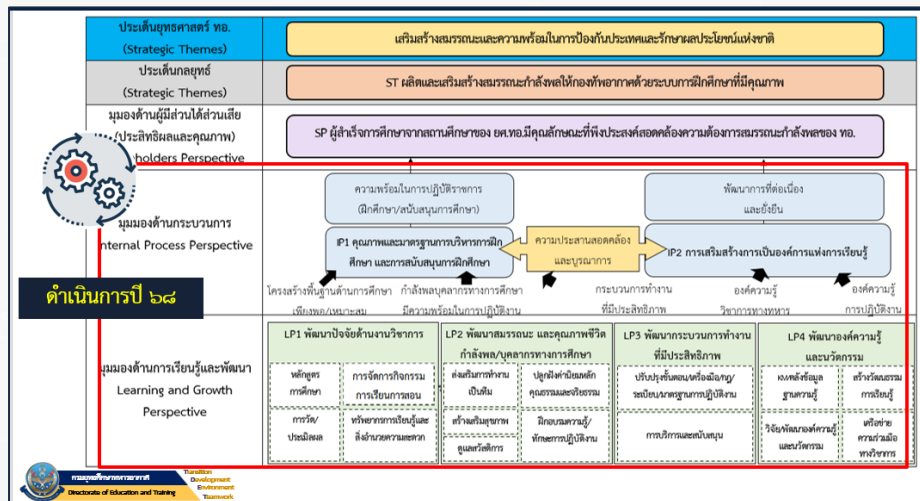
พล.อ.ท.ดร.ยุทธศักดิ์ พูลสุวรรณ

จก.ยศ.ทอ.



เราเดินมาถึงไหน ?

ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๘





ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.



“เสริมสร้างกำลังทางอากาศไปสู่กองทัพอากาศ
ที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพให้ได้”

(Strengthening Air Power towards Unbeatable Air Force)



Commander Intent



Mission Analysis

Core Challenges

ความท้าทาย



Impacts on Education

ผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของ ยศ.ทอ.



Strategies & Opportunities

แนวทางรับมือและโอกาสในการพัฒนา



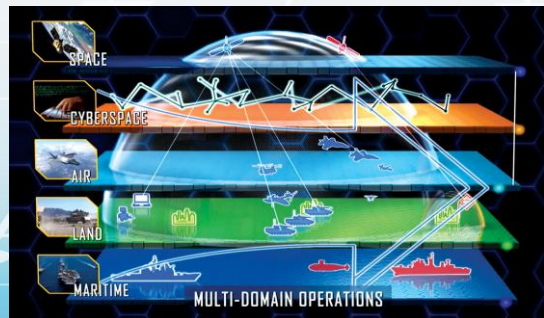
Mission Analysis

Core Challenges

ความท้าทาย



- การเปลี่ยนผ่านสู่สงครามโดเมนใหม่
- ความจำเป็นในการบูรณาการการรบร่วม (Joint Operations)
- เทคโนโลยีพลิกผัน (Disruptive Technology)
- สภาวะ VUCA World



VUCA
World



Volatility



Uncertainty



Complexity



Ambiguity





Mission Analysis

Impacts on Education

ผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของ ยศ.ทอ.

- ความล้าสมัยของหลักสูตรและองค์ความรู้ (Curriculum Obsolescence)
- ความขาดแคลนบุคลากรครูที่มีทักษะใหม่ (Instructor Skill Gap)
- ข้อจำกัดด้านเครื่องมือและสภาพแวดล้อมการฝึก (Infrastructure Deficiency)
- ช่องว่างระหว่างสิ่งที่เรียนกับสิ่งที่ปฏิบัติ





Mission Analysis

Strategies & Opportunities

แนวทางรับมือและโอกาสในการพัฒนา



- ปฏิรูปหลักสูตรสู่ Outcome-Based Education (OBE)
- สร้างเครือข่ายครูผู้สอนแห่งอนาคต
- จัดหา/พัฒนาเทคโนโลยีการศึกษาและจำลองสถานการณ์
- เร่งรัดการสร้างองค์ความรู้และพัฒนาหลักนิยมสมัยใหม่
- สร้างพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา



ONE FOOT in Front of THE NEXT





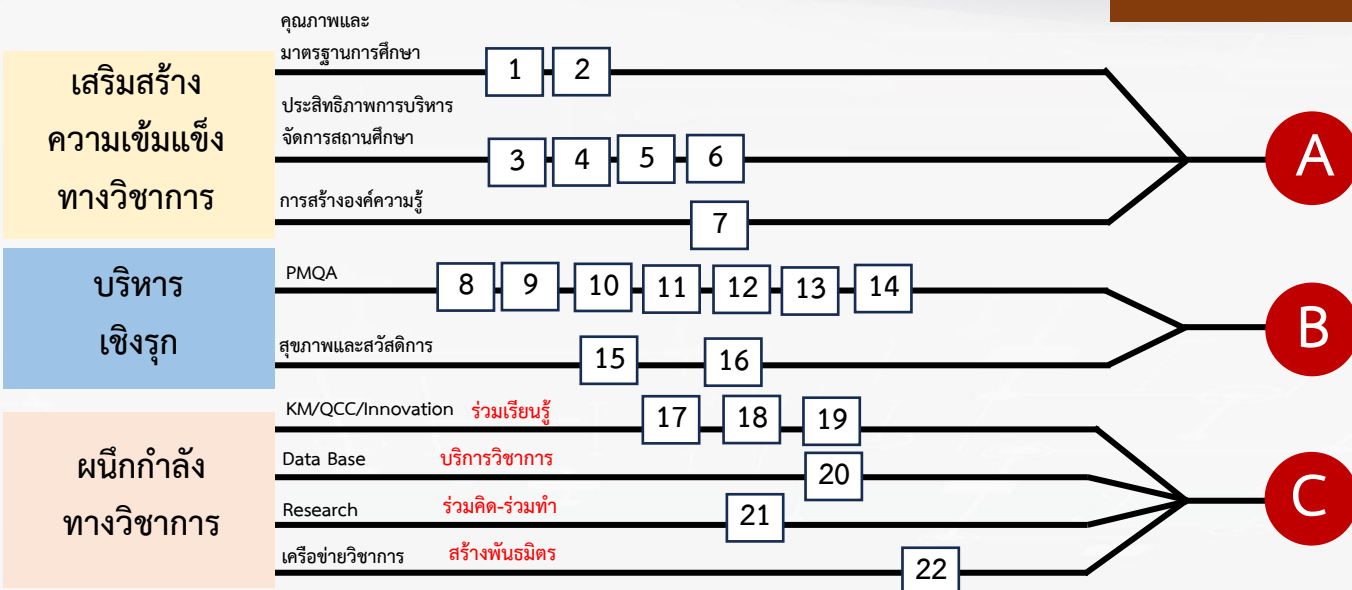
Current Condition

การเสริมสร้างและ
พัฒนาสมรรถนะ
กำลังพล ทอ.

Supported Objectives

Desired Condition

End State



“เสริมสร้าง และพัฒนา
สมรรถนะกำลังพล ทอ.
เพื่อขับเคลื่อน
กองทัพอากาศ
ที่แข็งแกร่งและ
มีประสิทธิภาพให้ได้”

1. การจัดการเรียนการสอน
2. การวัดและประเมินผล
3. การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ
4. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
5. การพัฒนาครู/อาจารย์/บุคลากรทางการศึกษา

6. การเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
7. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ
8. การนำองค์กร
9. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์
10. การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

11. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการการเรียนรู้
13. การจัดการกระบวนการ
14. ผลลัพธ์
15. การสร้างเสริมสุขภาพที่ดี
16. การดูแลด้านสวัสดิการที่ดี
17. การจัดการความรู้ (KM)
18. กิจกรรมควบคุมคุณภาพ (QCC)

19. การส่งเสริมนวัตกรรม (Innovation)
20. การจัดทำคลังข้อมูลฐานความรู้
21. การส่งเสริมงานวิจัยทางการศึกษา
22. การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้

- A** การศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
- B** การบริหารการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ
- C** องค์กรความรู้แห่งยุคศึกษา



"ก้าวไปด้วยกัน
สู่การเป็น
เจ้าของอนาคต
ร่วมกัน"



“One Foot in Front of The Next”

DET Guidance 2026

Desired Attributes

แนวคิดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของกำลังพล ยศ.ทอ.

เราไม่ได้ต้องการ
"ความสมบูรณ์แบบ"
ตั้งแต่วันแรก
แต่เราต้องการ
"ความมุ่งมั่น"
ที่จะเรียนรู้และ
พัฒนาอย่างต่อเนื่อง



Intellectual Courage

ความกล้าหาญทางปัญญา



กล้าที่จะเสนอแนวคิดใหม่ แม้จะแตกต่างจากรูปแบบเดิม

Strategic Curiosity

ความใฝ่เรียนรู้เชิงยุทธศาสตร์



ไม่ใช่เพียงการเรียนรู้เฉพาะทาง
แต่เป็นการสร้างความเชี่ยวชาญที่รอบด้าน

Partnership for Success

การมีส่วนร่วมเพื่อความสำเร็จ



"ระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้"



“One Foot in Front of The Next”

DET Guidance 2026

การมอบหมายภารกิจ

การศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน

กระบวนการบริหารจัดการและการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ผู้เรียนมีความพร้อมในการใช้ชีวิตและพัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพในทุกระดับ



การบริหารการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารที่สามารถนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ ด้วยการวางแผน จัดการทรัพยากร (คน, เงิน, วัสดุ) และสร้างการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น



องค์ความรู้แห่งยุทธศึกษา

ความรู้เกี่ยวกับหลักการ กลยุทธ์ และวิทยาการด้านการทหาร เพื่อเตรียมกำลังพลให้มีความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งความรู้ คุณธรรม และทักษะที่ทันสมัย พร้อมปฏิบัติการกิจของกองทัพ



**KEEP
on
GOING**





แนวทางการปฏิบัติงาน ยศ.ทอ.ประจำปี ๒๕๖๙

DET Guidance 2026

พล.อ.ท.ดร.ยุทธศักดิ์ พูลสุวรรณ

จก.ยศ.ทอ.